



NELGA – Bonnes Pratiques

Échange de personnel

Le **Réseau d'excellence sur la gouvernance foncière en Afrique (NELGA)** est un partenariat d'universités et d'institutions de recherche africaines de premier plan avec un leadership avéré dans l'éducation, la formation et la recherche sur la gouvernance foncière. Actuellement, NELGA compte plus de **70 institutions partenaires** à travers l'Afrique et est organisé autour de 6 nœuds régionaux et un nœud technique, soutenus par un Secrétariat.

Programme NELGA d'échange de personnel

Dans le cadre du programme « Renforcement des capacités de conseil pour la gouvernance des terres en Afrique » (SLGA), le Service allemand d'échanges universitaires (DAAD) offre des bourses d'échange de personnel aux universités et professionnels africains. En soutenant les échanges universitaires Sud-Sud, le programme vise à **améliorer la qualité de la formation et de la recherche sur la gouvernance foncière** au sein des universités africaines.

Six échanges de personnel ont été réalisés depuis 2019. Deux d'entre eux sont présentés au sein de cette Bonne Pratique.

Les échanges de personnel visent à améliorer l'apprentissage à trois différents niveaux:

- ➔ Les étudiants **renforcent leurs connaissances** et sont en mesure de découvrir de **nouvelles perspectives africaines** sur leur sujet d'étude;
- ➔ Les enseignants ont la possibilité **d'acquérir une nouvelle expérience pédagogique** en se familiarisant avec **différents systèmes d'éducation et méthodes d'apprentissage**;
- ➔ Ce programme contribue à l'objectif général de renforcement des échanges de recherche entre institutions africaines dans le but de créer un **environnement de recherche solide et moderne** sur le continent.



Mise en œuvre

Etablissement d'accueil	Intitulé du programme	Niveau	Nombre d'étudiants	Sujet du Séminaire
Dr Mediebou				
UOB	DGSET	Master 1	14	Mobilité, échanges transfrontaliers et dynamiques d'intégration sous-régionale en Afrique centrale: le cas des trois frontières de Kye-Ossi
UOB	DGSET	Master 2	14	États, frontières et menaces transfrontalières en Afrique centrale
ENS	Histoire & Géographie	Master 2	60	La situation du foncier en Afrique, les problèmes des villes et de désordre urbain
UOB	DGSET	Master 2 et étudiants en stage	23	Conflits fonciers dans la zone des trois frontières de Kye-Ossi
Dr Tende				
INES Ruhengeri	Administration et gestion des terres	1 B	51	Études environnementales
		1 A	47	
		1 A + B	51+47	

Lors de son séjour à l'Université Omar Bongo (UOB), le Dr Mediebou a eu l'occasion d'enseigner plusieurs séminaires, à différents niveaux du Master DGSET. Elle a par exemple proposé aux étudiants en 2ème année du Master, un cours sur le thème « États, frontières et menaces transfrontalières en Afrique centrale ». Il visait à montrer que la doctrine relative à la coopération et l'intégration trouve son origine dans la non-adaptation des États aux nouveaux défis de l'interdépendance.

L'objectif principal du cours du Dr Tende était de « *permettre aux étudiants de comprendre comment le processus de développement ainsi que nos activités quotidiennes ont un impact sur l'environnement, mais également de quelles manières les individus sont affectés par les changements environnementaux (...)* A la fin du cours, les étudiants seront capables de résoudre des problèmes environnementaux globaux et complexes, à l'aide de différents outils et approches interdisciplinaires ».

Le **Dr Mediebou Chindji Rose**, de l'Université de Yaoundé I au Cameroun, s'est rendu en échange au Gabon au sein de l'UOB et de l'École normale supérieure (ENS). Cette mobilité visait les étudiants du Master professionnel « Dynamique, gestion et sécurité des espaces transfrontaliers » (DGSET) de l'UOB, ainsi que les étudiants de Master « Histoire et Géographie » de l'ENS.



Le **Dr Tende Renz Tichafogwe**, également de l'Université de Yaoundé I au Cameroun, a effectué une mobilité au sein de l'Institut INES-Ruhengeri de Musanze, au Rwanda, pour délivrer un cours aux étudiants de la Licence « Administration et Gestion des Terres ».



Effets supplémentaires

Au-delà de la mise en œuvre des programmes éducatifs, les mobilités de personnel sont également l'occasion pour les universités partenaires, d'échanger, de renforcer leurs liens et de s'inscrire dans une dynamique d'apprentissage inter-institutionnel.

- Dr Mediebou a ainsi clôt son séjour au Gabon par la conduite de rencontres institutionnelles, au sein des départements de Géographie et de Gestion de la coopération de l'UOB. Ce fut l'occasion de présenter à la fois le Département de Géographie de l'Université de Yaoundé I et le NELGA, ainsi que de discuter de la mise en place d'un Master sur les questions foncières.
- Au-delà de ses enseignements, le Dr Tende a réalisé une présentation sur les méthodes de recherche, et a également préparé une discussion publique sur le lien entre environnement et administration des terres.

Comme au cours de toute expérience à l'étranger, ces échanges sont allés de pair avec de petits défis, dus à la rencontre de nouvelles cultures ou à des changements de dernière minute. Grâce à leur flexibilité, le Dr Mediebou et le Dr Tende ont pu s'adapter et procéder à des reprogrammations spontanées, afin de poursuivre leurs échanges avec succès.

Résultats

L'ensemble des formations délivrées ont été appréciées au moyen de différentes méthodes d'évaluations, réalisées lors ou à la suite du séjour du professeur invité.

Sur les 98 étudiants du Dr Tende, 90 ont obtenu de très bons résultats. Pour ceux n'ayant pas validé l'examen, une session de rattrapage se tiendra également en janvier 2021. Par ailleurs, « *après la session de cours, les étudiants ont reçu une fiche d'évaluation pour évaluer les cours, et les résultats ont été excellents* ». Un rapport hebdomadaire des activités a également été réalisé, ainsi qu'une évaluation finale comme preuve du service rendu par le Dr Tende au Rwanda.

Le Dr Mediebou considère également que « *les résultats des activités sont satisfaisants* ». En plus des examens, elle a également effectué des résumés oraux à la fin de chaque séminaire et a tenu une liste de présence en cours. « *Tout cela a incité les étudiants à participer régulièrement et à prendre des notes, tout en participant activement* ». Un rapport sur l'ensemble des activités conduites par le Dr Mediebou au Gabon a également été produit et diffusé.



Leçons apprises

Selon le Dr Tende et le Dr Mediebou, ces échanges ont constitué des expériences nouvelles et particulièrement enrichissantes, tant pour eux que pour les étudiants qu'ils ont pu rencontrer. Pour les deux professeurs invités, ce fut l'occasion de se familiariser et d'apprendre d'un système éducatif différent, tout en offrant aux étudiants une nouvelle perspective africaine sur les sujets étudiés.

« J'ai bénéficié d'une expérience très riche en découvrant un nouveau système d'enseignement différent de celui du Cameroun. Des salles de classe équipées avec peu d'élèves (...) Les élèves ont eu une autre approche des questions transfrontalières en Afrique centrale et ont témoigné de leur satisfaction à travers des discussions qui continuent jusqu'à aujourd'hui via des échanges par mails et sur les réseaux sociaux ».

Dr Mediebou, Université de Yaoundé I, Cameroun



« [Cette expérience] a considérablement élargi mon horizon. Je suis heureux de pouvoir dire que les étudiants supervisés sous ma responsabilité ont été actifs et ont beaucoup appris. Au-delà de leur expérience rwandaise, ils ont ainsi pu acquérir une perspective internationale sur différents problèmes environnementaux ».

Dr Tende, Université de Yaoundé I, Cameroun

Un facteur essentiel à la réussite de ces échanges a été la qualité de la réception offerte par les universités hôtes. Le Dr Mediebou et le Dr Tende ont tous deux souligné que les institutions INES, l'UOB et l'ENS, leurs ont offert un accueil chaleureux et hospitalier, et ont mis à leurs dispositions tous les moyens nécessaires pour mener à bien leurs conférences.

« Le programme d'échange de personnel NELGA, cadre d'une coopération Sud-Sud, constitue l'une des meilleures rencontres que j'ai pu expérimenter en tant que chercheur ».

Dr Tende, Université de Yaoundé I, Cameroun

Conclusion

Les étudiants ont très positivement bénéficié de ces mobilités et les deux professeurs ont noté leur forte implication lors des échanges. Le Dr Mediebou poursuit l'expérience de partage des connaissances avec les étudiants, à travers des discussions par mails ou sur les réseaux sociaux, des échanges avec les délégués des différentes classes, ainsi qu'en communiquant des informations sur le NELGA en réponse à des demandes de conseils sur les sujets et les projets de recherche des étudiants.

A l'échelle institutionnelle, ces programmes d'échange offrent également la possibilité de contribuer au renforcement de la coopération et au développement scientifique durable du système d'enseignement supérieur dans la sous-région.

Depuis le séjour du Dr Mediebou à l'université de l'UOB, le projet de création d'un Master en gouvernance foncière a fait des progrès significatifs. Il sera finalement accueilli, après un avis favorable des autorités universitaires, au sein du Département de Géographie. Dès la reprise des cours en octobre 2020, le processus de formalisation officielle du Master sera finalisé, suivi de la tenue de réunions de conception pédagogique. Le soutien financier du DAAD sera sollicité.

« Les étudiants ont eu l'occasion (...) de débattre des problématiques rencontrées par les nations africaines et de réfléchir au chemin à emprunter. Le programme d'échange de personnel organisé par le DAAD a sa « raison d'être » (...) Il devrait se poursuivre et s'étendre à divers établissements d'enseignement supérieur, afin d'améliorer les connaissances et impacter positivement les parcours de chacun en Afrique et dans le monde en général ».

Dr Tende, Université de Yaoundé I, Cameroun

« Cette mobilité, financée par la SLGA et mise en œuvre par le DAAD, a permis aux différents enseignants sélectionnés de partager leurs connaissances grâce à un échange d'expériences fructueux et bénéfique, tant pour les pays d'origines que pour ceux d'accueil ».

Dr Mediebou, Université de Yaoundé I, Cameroun



NELGA

Le **Réseau d'excellence sur la gouvernance foncière en Afrique (NELGA)** est un partenariat d'universités et d'institutions de recherche africaines de premier plan avec un leadership avéré dans l'éducation, la formation et la recherche sur la gouvernance foncière. Actuellement, NELGA compte plus de **70 institutions partenaires** à travers l'Afrique et est organisé autour de 6 nœuds régionaux et un nœud technique, soutenus par un Secrétariat.

Publié par
Strengthening Advisory Capacities for
Land Governance in Africa (SLGA) Programme

Fitawrari Damtew Road
P. O. Box 100009
Addis-Abeba, Éthiopie
Téléphone +251 11 470 33 55

Responsable
Strengthening Advisory Capacities for
Land Governance in Africa (SLGA) Programme
Deutsche Gesellschaft für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Conception / Mise en page
W4 Büro für Gestaltung, Francfort/Allemagne

A la date du:
Mars 2021



Mise en œuvre par

